



BILANCIO SOCIALE 2025

INDICE

PREMESSA.....	3
A. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE.....	3
B. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE.....	3
1. Informazioni generali sull'Ente.....	4
2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE.....	5
2.1 Organo amministrativo.....	5
2.2 Organo di Controllo e revisore.....	6
2.3 Funzionamento degli organi di governance.....	6
3. GLI STAKEHOLDER.....	6
4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE.....	7
4.1 Compensi organi amministrativi e di controllo.....	8
4.2 Rimborso spese ai volontari.....	8
5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ.....	8
5.1 Attività di ricerca.....	8
5.2 Iniziative di fund raising.....	9
5.2.1 5x1000.....	9
5.2.2 Eredità Fronzaroli.....	9
5.2.3 Eredità Monti.....	10
5.2.4 Eredità Achino.....	10
5.2.5 Eredità Barillari.....	10
5.2.6 Eredità Camocardi.....	10
6. DATI GESTIONALI.....	11
6.1 Situazione economico-finanziaria.....	11
6.2 Indici di bilancio.....	15
7. ALTRE INFORMAZIONI.....	15
8. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO.....	15

PREMESSA

A fronte di apposita domanda di iscrizione al Registro unico nazionale del Terzo Settore (sezione “g”) presentata in data 15 novembre 2024 – previo adeguamento dello statuto alle disposizioni di cui al d. lgs 117/2017 (Codice del Terzo Settore) deliberato in data 30 ottobre 2024 – con decreto dirigenziale rep. n. 125924 del 1° febbraio 2024, la Fondazione Centro San Raffaele (di seguito “Fondazione” o “FCSR”) ha acquisito la qualifica di Ente del Terzo Settore di cui all’art. 45 del citato decreto.

Il presente Bilancio Sociale, riferito all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, è stato redatto in conformità alle “Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo settore”, adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel contesto della crescente attenzione verso la trasparenza, la responsabilità sociale e l’impatto delle attività svolte, il Bilancio Sociale rappresenta per la Fondazione, uno strumento fondamentale di rendicontazione e comunicazione verso i propri *stakeholder*.

Attraverso questo documento, l’ente intende infatti non solo presentare i risultati scientifici ed economici raggiunti nell’esercizio, ma anche valorizzare il rapporto con i propri portatori d’interesse, ovvero tutti quei soggetti, interni ed esterni, che interagiscono con la fondazione o sono influenzati dal suo operato.

A. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Nella redazione del presente Bilancio Sociale sono stati rispettati i principi previsti nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, a garanzia della qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute, in particolare:

- **rilevanza:** nel Bilancio Sociale sono riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell’andamento dell’Ente e degli impatti economici e sociali;
- **completezza:** sono indicate tutte le informazioni utili agli *stakeholder* per consentire ad essi la comprensione dei risultati sociali ed economici dell’Ente;
- **neutralità:** le informazioni sono riportate in maniera imparziale, indipendente da interessi di parte e completa. Riguardano gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsioni volte al soddisfacimento dell’interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;
- **trasparenza:** è reso chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni;
- **competenza di periodo:** le attività e i risultati sociali rendicontati sono quelli svoltisi e manifestatisi nell’anno di riferimento;
- **comparabilità:** l’esposizione delle informazioni nel Bilancio Sociale rende possibile il confronto sia temporale, tra esercizi di riferimento, sia, per quanto possibile, spaziale rispetto ad altre organizzazioni con caratteristiche simili od operanti in settori analoghi. Essendo l’Ente un nuovo soggetto iscritto al RUNTS, sono stati adottati i nuovi schemi senza l’esercizio comparativo;
- **chiarezza:** le informazioni sono espone in modo chiaro e comprensibile, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;
- **veridicità e verificabilità:** i dati riportati fanno riferimento alle fonti informative utilizzate;
- **attendibilità:** i dati positivi riportati nel Bilancio Sociale sono forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata. Analogamente i dati negativi e i rischi connessi non sono sottostimati;
- **autonomia delle terze parti:** nel caso in cui terze parti rispetto all’Ente siano incaricate di trattare specifici aspetti del Bilancio Sociale o di garantire la qualità del processo o di formulare valutazioni o commenti, a loro è richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.

B. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE

La struttura del Bilancio Sociale consta di 8 sezioni, di seguito riportate.

I valori economico-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio di esercizio dell'Ente, ogni dato quantitativo nel presente Bilancio, salvo quando diversamente specificato, è espresso in unità di euro.

1. Informazioni generali sull'Ente

Nome dell'ente	Fondazione Centro San Raffaele ETS
Codice fiscale	97611750155
Partita IVA	07885440961
Forma giuridica e qualificazione ex. D.lgs. n. 117/2017 e/o D.lgs. n. 112/2012	Fondazione
Forma abbreviata	FCSR
Indirizzo sede segale	Via Olgettina 60, Milano (MI), 20132
Indirizzo e-mail	direzione.generale@FondazioneSanraffaele.it
Sito web	https://www.FondazioneSanraffaele.it/
Data atto costitutivo	22/12/2011 A fronte di apposita domanda di iscrizione al RUNTS (sezione "g") presentata in data 15 novembre 2023, con decreto dirigenziale rep. n. 125924 del 1° febbraio 2024, FCSR ha acquisito la qualifica di ETS.
Valori e finalità perseguite	FCSR è un ente Non Profit che opera con l'obiettivo di promuovere, sostenere e svolgere, in proprio e in convenzione con enti terzi, attività di ricerca scientifica nei differenti settori della medicina, biomedicina e biotecnologia, e di incentivare scambi culturali e scientifici con istituzioni terze, favorendo la possibilità di partecipare a bandi nazionali e internazionali per l'ottenimento di finanziamenti da destinare alla realizzazione dei già menzionati scopi. Tutto il suo patrimonio, comprensivo di ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.
Altre attività svolte in maniera secondaria	La Fondazione può svolgere attività diverse - secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale sopra indicate - e di raccolta fondi.
Previsioni dell'articolo 8 comma 3 del D.lgs. n. 117/2017	I compensi individuali ad amministratori, sindaci e a chiunque rivesta cariche sociali sono proporzionati all'attività svolta, alle responsabilità assunte e alle specifiche competenze o comunque non sono superiori a quelli previsti in enti che operano nei medesimi o analoghi settori e condizioni. L'acquisto di beni o servizi è avvenuto per corrispettivi non superiori al loro valore normale. Le cessioni di beni e le prestazioni di servizi nei confronti di chiunque sono avvenute a condizioni di mercato.

2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

L'Ente non ha base associativa e la sua forma giuridica è quella della Fondazione.

Come da previsioni statutarie, sono organi della Fondazione:

- l'Organo Amministrativo;
- il Presidente;
- l'Organo di Controllo;
- il soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

2.1 Organo amministrativo

L'Organo Amministrativo della Fondazione è composto da otto membri.

I Consiglieri vengono nominati secondo il seguente schema:

- l'Associazione Monte Tabor ha diritto di nominare un membro dell'Organo Amministrativo a cui non sarà attribuita o delegata alcuna attività gestoria della Fondazione;
- Ospedale San Raffaele S.r.l. ha diritto di nominare i rimanenti membri.

I membri dell'Organo Amministrativo durano in carica un esercizio e scadono con l'approvazione del bilancio o del rendiconto di cassa dell'ultimo esercizio della loro carica. I membri dell'Organo Amministrativo sono rinominabili.

L'Organo amministrativo può nominare un Direttore Generale, stabilendone il compenso, i compiti, la qualifica, la durata e la natura dell'incarico.

Il Direttore Generale è responsabile operativo della Fondazione, provvede alla gestione organizzativa e amministrativa della Fondazione, nonché alla organizzazione e promozione delle singole iniziative, predisponendo mezzi e utilizzando strumenti necessari per la loro concreta attuazione di comune accordo ed entro le direttive impartite dal Presidente.

Tabella 1: Componenti Organo Amministrativo FCSR

NOME	COGNOME	DATA DI NASCITA	LUOGO DI NASCITA	CARICA
Gianna Maria	Zoppei	30/06/1949	Verona	Presidente
Anna Flavia	d'Amelio Einaudi	22/06/1982	Roma	Direttore Generale e Componente Organo Amministrativo
Paolo	Rotelli	29/11/1989	Brescia	Componente Organo Amministrativo
Gianvito	Martino	09/08/1962	Bergamo	Componente Organo Amministrativo
Francesco	Galli	11/12/1969	Milano	Componente Organo Amministrativo
Fabio	Ciceri	29/07/1964	Milano	Componente Organo Amministrativo
Andrea	Giustina	24/01/1962	Milano	Componente Organo Amministrativo
Luca	Guidotti	11/04/1961	Milano	Componente Organo Amministrativo

2.2 Organo di Controllo e revisore

L'Ospedale San Raffaele S.r.l. provvede alla nomina di un Organo di Controllo collegiale. L'Organo di Controllo è costituito da tre membri, come riportato in tabella 2. I membri dell'Organo di Controllo rimangono in carica per tre esercizi e possono essere riconfermati.

L'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 (salvo che non sia stato a tale scopo nominato un organismo di vigilanza, monocratico o collegiale), e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo corretto funzionamento.

Tabella 2: Componenti Organo di Controllo FCSR

NOME	COGNOME	DATA DI NASCITA	LUOGO DI NASCITA	CARICA
Jacopo	Doveri	07/05/1972	Roma	Componente Effettivo
Marco	Confalonieri	16/08/1953	Milano	Componente Effettivo
Salvatore	Renna	27/10/1959	Stradella	Componente Effettivo

In coerenza con quanto previsto dallo Statuto, Ospedale San Raffaele S.r.l. ha nominato PricewaterhouseCoopers (PwC) quale revisore legale per il triennio 2025-2027.

L'Organismo di Vigilanza ex D.lgs 231/01 è monocratico e rappresentato dall'Avv. Emanuela Riggio.

2.3 Funzionamento degli organi di governance

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito il 17 aprile 2025 per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2024 e in data 9 luglio per le cariche sociali.

3. GLI STAKEHOLDER

Ai fini della selezione degli stakeholder, si è proceduto in una fase iniziale alla predisposizione di un elenco articolato delle diverse categorie di portatori di interesse, tenendo conto del ruolo, dell'influenza e del grado di coinvolgimento che ciascuna di esse può avere rispetto alla missione, alle attività e all'impatto complessivo della Fondazione. Questo passaggio ha rappresentato il punto di partenza per una successiva analisi più approfondita e per l'individuazione degli interlocutori prioritari da includere nel processo di rendicontazione sociale.

Le principali categorie di stakeholder sono identificate nel seguente elenco: **personale scientifico; organi statutari; beneficiari; istituzioni pubbliche e autorità di regolamentazione; donatori e finanziatori; partner accademici e istituti di ricerca.**

L'approccio adottato per la selezione degli stakeholder ritenuti più rilevanti si è fondato su un insieme di criteri specifici, volti a garantire una valutazione coerente con la natura e le finalità della FCSR. I criteri principali considerati sono stati:

- **Rilevanza rispetto alla missione**

Gli stakeholder sono stati individuati in funzione della coerenza tra le loro esigenze, aspettative o contributi e la missione istituzionale della Fondazione

- **Influenza e impatto reciproco**

Sono stati considerati strategici quei soggetti che esercitano un'influenza significativa sulle attività della Fondazione o che, al contrario, ne subiscono gli effetti in modo diretto.

- **Frequenza e intensità della relazione**

Particolare attenzione è stata riservata agli stakeholder con i quali la Fondazione intrattiene relazioni continuative, stabili e significative.

Stakeholder rilevanti

A seguito dell'applicazione dei criteri di selezione, sono stati identificati come rilevanti per la FCSR i seguenti stakeholder Interni o Esterni:

Denominazione Stakeholder	Int/ Est	Categoria	Motivazione selezione
Ricercatori	Int	Personale scientifico	Figure professionali appartenenti all'area di ricerca, coinvolti in progetti finanziati da donatori e/o grant
Direttore Generale, Consiglieri, Sindaci	Int	Organi statutari	Si rimanda la paragrafo di pertinenza
Pazienti; Comunità scientifica	Est	Beneficiari	Principali destinatari delle attività di ricerca
Ministero dell'Università e della Ricerca	Est	Istituzioni pubbliche e autorità di regolamentazione	Erogatore del contributo del 5 per 1000
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Est	Istituzioni pubbliche e autorità di regolamentazione	Disciplina la normativa del Terzo Settore
Donatori Privati	Est	Donatori e finanziatori	Donatori privati che sostengono le attività della fondazione tramite erogazioni liberali
Enti di finanziamento	Est	Donatori e finanziatori	Enti che sostengono l'attività di fondazione tramite erogazioni liberali o altre forme di donazione
Università Vita-Salute San Raffaele	Est	Partner accademici e istituti di ricerca	Partner che collabora alle attività di ricerca condotte dalla Fondazione
Ospedale San Raffaele	Est	Partner accademici e istituti di ricerca	Come sopra

4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Nel corso dell'esercizio 2025 FCSR ha sviluppato diversi progetti di ricerca, finanziati da Grant nazionali e internazionali. Nell'ambito di tali progetti, i compensi possono essere distinti in due grandi categorie:

- Compensi per collaborazione coordinata e continuativa pari a euro 365.769;
- Compensi per prestazioni occasionali pari a euro 2.500.

I compensi per le attività di collaborazione sono proporzionati all'attività svolta, alla responsabilità ssunte per il progetto e tra i diversi progetti non vi è disparità di trattamento economico a parità di responsabilità, mansioni e durata del progetto.

Le tabelle che seguono mostrano il personale in essere al 31 dicembre 2025 per tipologia contrattuale:

Tabella 3: Personale per tipologia di contratto al 31 dicembre 2025

Tipologia contrattuale	attivi al 31/12/2024	attivi al 31/12/2025
Dipendenti	-	-
Collaboratori	21	4
Borsisti	-	-
Prestazioni professionali	-	-
Totale	21	4

4.1 Compensi organi amministrativi e di controllo

La seguente tabella illustra i compensi di competenza e pagati durante l'esercizio 2025 con riferimento alle figure apicali dell'Ente.

Tabella 4: Compensi organi amministrativi e di controllo

Compensi organi amministrativi e di controllo	Emolumento di competenza
Organo di amministrazione	-
Direttore Generale	40.000
Organo di Controllo	11.700
Società di revisione	14.500
Organismo di vigilanza D.lgs 231/01	6.500

4.2 Rimborso spese ai volontari

La Fondazione non ha volontari iscritti.

5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Fondazione è un ente Non Profit che opera con l'obiettivo di promuovere, sostenere e svolgere, in proprio e in convenzione con enti terzi, attività di ricerca scientifica nei differenti settori della medicina, biomedicina e biotecnologia, di organizzare e gestire attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale e di incentivare scambi culturali e scientifici con istituzioni terze, promuovendo la partecipazione dei ricercatori a bandi nazionali e internazionali per l'ottenimento di finanziamenti da destinare alla realizzazione dei già menzionati scopi.

5.1 Attività di ricerca

L'attività di ricerca svolta dalla FCSR si è articolata su vari livelli che l'hanno vista di volta in volta impegnata sia in progetti propri sia in progetti in collaborazione con Ospedale San Raffaele S.r.l. e Università Vita-Salute San Raffaele.

In particolare, FCSR ha sostenuto attività clinica e di ricerca negli ambiti delle malattie rare, neuroscienze, malattie infettive ed ematologiche e terapie innovative perseguendo i seguenti macro-obiettivi:

- Miglioramento della sicurezza e dell'efficacia delle terapie geniche basate su cellule staminali ematopoietiche;
- Individuazione dei meccanismi immunopatologici e di nuovi target terapeutici per la fibrosi cistica;
- Individuazione dei meccanismi immunopatologici, sviluppo e validazione clinica di metodiche di screening e di terapie immunologiche per il diabete di tipo 1;
- Miglioramento degli outcome di salute in pazienti ricoverati in terapia intensiva sottoposti alla somministrazione di farmaci antimicrobici.

La FCSR ospita, inoltre, un Centro di Collaborazione dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) che fornisce supporto e assistenza tecnica ai Paesi ad alta e media incidenza di tubercolosi nel campo della diagnostica moderna, con particolare attenzione all'introduzione delle metodiche di diagnostica rapida, anche delle infezioni farmaco-resistenti, già approvate dall'OMS nella pratica clinica.

La partecipazione dei ricercatori a bandi di ricerca è supportata da un contratto di servizio con l'Università Vita-Salute San Raffaele che mette a disposizione personale tecnico-amministrativo specializzato nella progettazione e nella gestione dell'attività di ricerca. La FCSR, inoltre, garantisce ai ricercatori dell'Ospedale San Raffaele S.r.l. e di Università Vita-Salute San Raffaele l'utilizzo di attrezzature proprie acquistate sui fondi di ricerca.

Attraverso l'esecuzione di attività di ricerca di base, traslazionale e clinica, la FCSR sviluppa nuova conoscenza a beneficio della comunità medico-scientifica nazionale e internazionale. L'adozione dei risultati della ricerca da parte della comunità scientifica ha un impatto diretto o indiretto sulle categorie di pazienti cui i progetti sono rivolti.

5.2 Iniziative di fund raising

Nel corso del 2025 la Fondazione non ha posto in essere iniziative di raccolta fondi mediante eventi. È proseguita, tuttavia, l'attività di raccolta tramite il sito internet istituzionale. Le erogazioni liberali così acquisite risultano prevalentemente provenienti da soggetti in cura presso l'Ospedale San Raffaele e dai relativi familiari.

5.2.1 5x1000

Nel corso del 2025 sono stati pubblicati gli elenchi dei fondi relativi al 5 per mille 2024, per un importo complessivo di euro 1.383, come Ente della Ricerca Scientifica (MUR). L'importo è stato incassato in data 20 agosto 2025. Si è proceduto a destinare tali fondi a copertura dei costi di ricerca.

5.2.2 Eredità Fronzaroli

Con testamento datato 5 aprile 2016, la Fondazione ha ricevuto un lascito, denominato "Fronzaroli", per complessivi euro 10.502.558.

Il lascito ha duplice finalità d'impiego:

- Acquisto di attrezzature per la ricerca scientifica: nel corso dell'esercizio 2025 sono stati registrati ammortamenti delle attrezzature acquistate negli anni precedenti, con i relativi fondi, per euro 633.215;
- Erogazione di borse di studio a favore di ricercatori del «San Raffaele che operino nel campo della genetica»: nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati erogati finanziamenti per borse.

5.2.3 Eredità Monti

In data 29 giugno 2021, la Fondazione è venuta a conoscenza del lascito testamentario della sig.ra Gabriella Monti. Il lascito, come da previsione testamentarie, prevede una suddivisione dell'eredità in parti uguali tra Fondazione Centro San Raffaele e Institut Pasteur. In data 7 aprile 2022, la Fondazione ha accettato l'eredità con beneficio di inventario e in data 16 maggio 2022 ha presentato la dichiarazione di successione all'Agenzia delle Entrate. L'impatto sul conto economico dell'esercizio 2025 è stato positivo per euro 3.190, alla vendita di argenti e ori presenti nell'inventario. La donazione non presenta vincoli di destinazione e le relative componenti rilevate nell'anno sono state interamente imputate a conto economico.

5.2.4 Eredità Achino

In data 25 settembre 2024, la Fondazione è venuta a conoscenza del lascito testamentario della sig.ra Giannina Achino. Il lascito, come da previsione testamentarie, prevede una suddivisione dell'eredità in parti uguali tra Fondazione Centro San Raffaele, Fondazione Piemontese per la ricerca sul cancro di Candiolo, Chiesa Parrocchiale di Biella-Chiavazza, Chiesa Parrocchiale di Masserano e l'Infermeria San Carlo di Masserano. Il lascito è composto da un appartamento con le relative pertinenze e il suo contenuto sito in Biella. In data 30 maggio 2025 si è proceduto alla finalizzazione della vendita dell'immobile sito in Biella. Il corrispettivo complessivo della cessione è stato pari a euro 85.000. La quota di spettanza della Fondazione, determinata in conformità alle disposizioni testamentarie e al netto degli oneri notarili e delle imposte, ammonta a euro 14.695.

5.2.5 Eredità Barillari

Nel corso del 2025 la Fondazione è venuta a conoscenza del lascito Barillari, riferito alla polizza vita intestata al sig. Pierluigi Barillari, stipulata presso Intesa Sanpaolo Assicurazioni. Nel corso dell'ultimo trimestre dell'esercizio è stata avviata e completata la raccolta della documentazione necessaria ai fini della liquidazione. L'importo di euro 81.419, al netto delle imposte, è stato successivamente liquidato a favore della Fondazione nel mese di febbraio 2026.

5.2.6 Eredità Camocardi

In data 3 settembre 2025 la Fondazione è venuta a conoscenza del lascito testamentario Camocardi, a seguito del verbale di pubblicazione di testamento olografo. Il lascito, non soggetto a vincoli di destinazione, prevede l'attribuzione a favore della Fondazione Centro San Raffaele del fondo denominato "La Palazzina", sito in Curtatone (MN), comprensivo dei terreni e delle relative pertinenze catastalmente identificate e un conto corrente, che da sussistenza bancaria, ricevuta nel corso dei primi mesi del 2026, risulta a saldo zero. Alla data di chiusura del bilancio, l'eredità non risulta ancora accettata e, pertanto, non è stato rilevato alcun provento al 31 dicembre 2025.

6. DATI GESTIONALI

	TOTALI AL 31/12/2025	TOTALI AL 31/12/2024
A) VALORE DEI PROVENTI DELLA GESTIONE		
1) CONTRIBUTI PER RICERCA DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI	1.156.450	1.368.176
2) OFFERTE E DONAZIONI	738.517	929.225
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	133.959	208.403
TOTALE VALORE DEI PROVENTI DELLA GESTIONE (A)	2.028.926	2.505.804
B) COSTI DELLA GESTIONE		
6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	225.498	619.895
7) PER SERVIZI	914.192	928.021
9) PER IL PERSONALE	17.000	37.241
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	798.109	891.089
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.257	9.405
TOTALE COSTI (B)	1.961.056	2.485.651
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI DELLA GESTIONE (A-B)	67.870	20.153
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	7.975	21.356
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	(1.950)	(1.951)
RISULTATO DI ESERCIZIO	73.895	39.558

Il valore totale dei proventi è pari ad euro 2.028.926, costituito da contributi provenienti da enti pubblici e privati per euro 1.156.450, da donazioni e lasciti per euro 738.517 e da proventi diversi per euro 133.959.

I costi di gestione sono complessivamente pari ad euro 1.961.056.

È stato pertanto registrato un margine operativo positivo pari ad euro 67.870 contro un valore dell'esercizio precedente pari ad euro 20.153.

I proventi ed oneri finanziari netti hanno evidenziato un risultato positivo pari ad euro 7.975.

Le imposte di competenza, costituite da IRAP e IRES, risultano pari ad euro 1.950.

Nell'esercizio 2025 si è pertanto registrato un avanzo di euro 73.895, rispetto all'avanzo di euro 39.557 dell'esercizio precedente.

Nell'anno 2026 la Fondazione proseguirà l'attività di raccolta fondi, per attività di ricerca di base e traslazionale.

6.1 Situazione economico-finanziaria

I dati di bilancio della Fondazione indicati sinteticamente in questo paragrafo evidenziano da un lato la composizione patrimoniale dell'Ente e dall'altro i risultati economici con evidenza del valore aggiunto derivante dall'attività e della sua destinazione a remunerare i fattori produttivi impiegati nell'attività stessa.

ONERI E COSTI	Totali al 31/12/2025	Totali al 31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	Totali al 31/12/2025	Totali al 31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	225.498	619.895	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	758.090	776.107	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	0	23.619	4) Erogazioni liberali	0	0
5) Ammortamenti	164.893	187.106	5) Proventi del 5 per mille	1.383	14.297

5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Contributi da soggetti privati	936.216	1.317.825
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	2.652	868	8) Contributi da enti pubblici	218.851	36.053
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	131.750	208.403
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
Totale	1.151.133	1.607.595	Totale	1.288.200	1.576.578
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	137.067	(31.017)
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
3) Altri oneri	633.718	721.048	3) Altri proventi	740.417	929.225
Totale	633.718	721.048	Totale	740.417	929.225
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi	106.699	208.177
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	2.081	2.929	1) Da rapporti bancari	10.056	24.285
Totale	2.081	2.929	Totale	10.056	24.285
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	7.975	21.356
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
2) Servizi	155.901	136.606	2) Altri proventi di supporto generale	309	0
4) Personale	17.000	13.621			
7) Altri oneri	3.303	6.780			
Totale	176.204	157.007	Totale	309	0
Totale oneri e costi	1.963.136	2.488.580	Totale proventi e ricavi	2.038.981	2.530.088
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	75.845	41.508
			Imposte	1.950	1.951
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	73.895	39.557

Costi e proventi figurativi

Costi figurativi	Totali al 31/12/2025	Totali al 31/12/2024	Proventi figurativi	Totali al 31/12/2025	Totali al 31/12/2024
1) da attività di interesse generale	0	0	1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0

Nell'esercizio considerato, la gestione finanziaria ha rispettato i tradizionali criteri prudenziali, confermandosi in equilibrio, come di seguito indicato, pur nella riduzione delle disponibilità liquide da ricondurre all'andamento connesso all'alternarsi delle entrate e delle uscite tipiche della gestione.

	TOTALI AL 31/12/2025	TOTALI AL 31/12/2024	VARIAZIONE
ATTIVO			
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I IMMATERIALI			
3) Diritti di brev. e diritti di uti.ne delle opere di ingegno	102.268	117.580	(15.312)
7) Altre	0	0	0
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>	<i>102.268</i>	<i>117.580</i>	<i>(15.312)</i>
II MATERIALI			
3) Attrezzature industriali e commerciali	650.133	1.291.392	(641.259)
4) Altri beni	48.172	123.993	(75.821)
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>	<i>698.305</i>	<i>1.415.385</i>	<i>(717.080)</i>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	<u>800.573</u>	<u>1.532.965</u>	<u>(732.392)</u>
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II CREDITI			
9) Crediti tributari	167	2.006	(1.839)
12) Verso altri	706.712	428.582	278.130
<i>TOTALE CREDITI</i>	<i>706.879</i>	<i>430.588</i>	<i>276.291</i>
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	755.290	723.352	31.938
3) Denaro e valori in cassa	125	125	0
<i>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	<i>755.415</i>	<i>723.477</i>	<i>31.938</i>
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	<u>1.462.294</u>	<u>1.154.065</u>	<u>308.229</u>
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
D) Ratei e risconti attivi	404.551	891.398	(486.847)
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)	<u>404.551</u>	<u>891.398</u>	<u>(486.847)</u>
TOTALE ATTIVO	<u>2.667.418</u>	<u>3.578.428</u>	<u>(911.010)</u>

	TOTALI AL 31/12/2025	TOTALI AL 31/12/2024	VARIAZIONE
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	1.000.000	1.000.000	0
III PATRIMONIO LIBERO			
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	757.990	718.433	39.557
IV Avanzo/Disavanzo d'esercizio	73.895	39.557	34.338
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.831.885	1.757.990	73.895
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	0	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0	0
D) DEBITI			
7) Debiti verso fornitori	194.547	249.197	(54.650)
9) Debiti tributari	18.471	13.861	4.610
10) Debiti verso istituti di previdenza	3.365	19.603	(16.238)
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	0	252	(252)
12) Altri debiti	21.276	21.276	0
TOTALE DEBITI (D)	237.659	304.189	(66.530)
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI			
E) Ratei e risconti passivi	597.874	1.516.249	(918.375)
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI (E)	597.874	1.516.249	(918.375)
TOTALE PASSIVO	2.667.418	3.578.428	(911.010)

6.2 Indici di bilancio

Indici di allerta	Indicatore	Area gestionale	%
1	Oneri finanziari/Ricavi	Sostenibilità oneri finanziari	0,13%
2	Patrimonio netto/ Debiti totali	Adeguatezza patrimoniale	770,80%
3	Attività a breve/ Passività a breve	Equilibrio finanziario	615,29%
4	Indice di liquidità	Redditività	1.20%
5	Indebitamento previdenziale e tributario/ attivo	Altri indici	0,82%

7. ALTRE INFORMAZIONI

Nel corso dell'esercizio non si è avuto alcun contenzioso.

8. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

L'Organo di Controllo, nel corso dell'esercizio, ha verificato, attraverso l'analisi dei documenti contabili e amministrativi, il rispetto delle norme specifiche previste in materia di Fondazioni e di ETS ai sensi del D.lgs. n. 117/2017, all'esito delle già menzionate verifiche, l'Organo di Controllo nella relazione al Bilancio Sociale, attesta:

- che la Fondazione ha svolto in via esclusiva o principale una o più attività tra quelle previste dall'articolo 5 comma 1, del D.lgs. n. 117/2017, nonché, eventualmente, di attività diverse purché nei limiti delle previsioni statutarie e secondo i criteri di secondarietà e strumentalità definiti dal DM di cui all'articolo 6 del D.lgs. 117/2017;
- che nell'attività di raccolta fondi, la Fondazione ha rispettato i principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'articolo 7, comma 2, del D.lgs. n. 117/2017;
- che la Fondazione non persegue finalità di lucro; tale condizione risulta dai seguenti elementi:
 - il patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti, quali ricavi, rendite, proventi ed entrate comunque denominate, è destinato esclusivamente allo svolgimento dell'attività statutaria;
 - è stato osservato il divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili, avanzi di gestione, fondi e risorse, tenendo altresì conto di quanto stabilito dall'art. 8, comma 3, lettere da a) ad e) del D.lgs. n. 117/2017.

Milano, 15 aprile 2026

Il Presidente
(Dott.ssa Gianna Zoppei)